



Livret de l'Académie

Co-organisé par :

Le Euro-Méditerranéen Guarantee Network (EMGN) ,
Le Euro-Mediterranean Economists Association (EMEA) et
le Groupe Finactu

En collaboration avec:

Le Fonds de Solidarité Africaine FSA

Mazars

Financé par :

l'Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ)

Hébergé Par:

La Société Tunisienne de Garantie, Sotugar

Table des matières

ACADÉMIE DE PRINTEMPS EMGN 202 4.....	3
Présentation du livret	3
Arrière-plan	3
Groupe ciblé:	4
Objectifs d'apprentissage:	4
PROGRAMME DE L'ACADÉMIE	5
29 mai : Gestion des risques et stratégies de tarification	5
30 mai: Normes comptables & Introduction aux régimes régionaux de garantie	6
DESCRIPTION DES SÉANCES.....	7
COMITÉ SCIENTIFIQUE	14
INTERVENANTS.....	15
PARTICIPANTS.....	21
COMITÉ D'ORGANISATION	27

ACADÉMIE DE PRINTEMPS EMGN 2024

L'EMGN Académie de Printemps 2024 regroupera pendant deux jours des membres de l'EMGN et des professionnels de différents domaines d'expertise pour une Académie hybride. Chaque institution membre désignera deux participants présents sur place à Tunis, en Tunisie. Pendant l'événement, les intervenants et les experts prendront la parole sur place et en ligne via Zoom, et des séances interactives seront organisées avec l'aide de l'équipe de Finactu, experts en finance d'entreprise, pour assurer une expérience d'apprentissage optimale.

Présentation du livret

Le présent livret comprend un aperçu des sessions qui auront lieu lors de l'EMGN Spring Academy de 2024 sur la gestion des risques, la tarification et les normes comptables. Il comprend également une introduction du comité scientifique, des conférenciers et des participants avec leurs biographies respectives. Nous recommandons fortement aux participants de lire attentivement les descriptions des sessions et de préparer toute question ou défi lié à leurs propres opérations.

À la fin de cette académie, les participants devraient avoir une compréhension plus approfondie des stratégies de gestion des risques, des méthodologies de tarification, des normes comptables internationales et de leur adaptation au fonctionnement national, et enfin, ils auront une meilleure compréhension du fonctionnement des mécanismes régionaux de contre-garantie. Toutes les présentations et le contenu utilisés au cours de l'académie EMGN seront disponibles sur le site Web de l'EMGN sous « Espace membre » pour que les membres de l'EMGN puissent accéder en permanence au contenu et le partager au sein de leurs institutions.

Arrière-plan

Suite à des consultations avec les membres de l'EMGN fin mars 2024, il a été déterminé que les membres de l'EMGN étaient désireux de partager leurs connaissances et leurs bonnes pratiques sur des sujets liés à la gestion des risques, à la tarification et aux normes comptables.

Les systèmes de garantie de crédit (CGS) du sud de la Méditerranée sont confrontés à plusieurs risques propres au contexte économique et géopolitique de la région, notamment l'instabilité politique et économique, la transition verte et la transformation numérique, en plus des risques typiques auxquels ces institutions sont confrontées dans le cadre de leurs opérations commerciales tout comme le risque de crédit, le risque opérationnel et les exigences de conformité. La gestion efficace de ces risques est essentielle pour que les CGS puissent remplir leur mandat de promotion de l'accès au financement et de contribution au développement économique tout en maintenant la viabilité financière.

La tarification est une technique clé de gestion des risques utilisée par les CGS pour assurer la durabilité de leurs opérations. Les CGS utilisent diverses méthodes de tarification, notamment la tarification forfaitaire et la tarification variable. Le choix de la méthode de tarification peut avoir un impact significatif sur leur capacité à soutenir divers segments d'emprunteurs et nécessite des cadres d'évaluation du crédit robustes et une modélisation précise des risques.

De plus, les CGS de la région doivent/devront se conformer à la norme IFRS9, ce qui aura un impact sur leur rapport en termes de classification, d'évaluation et de dépréciation des actifs financiers. Bien que la conformité puisse entraîner une meilleure gestion des risques liée au modèle ECL, les CGS peuvent être confrontés à des défis liés à la validation de leur modélisation des risques, aux exigences en matière de données et au besoin d'expertise spécialisée.

Cette académie EMGN abordera ces sujets clés en tirant parti de l'apprentissage entre pairs et des sessions d'experts. En plus des sessions spéciales sur les défis et les risques inhérents auxquels sont confrontés les CGS après Covid-19 et le potentiel d'un système de contre-garantie régional comme outil d'atténuation des risques. Cette académie vise à améliorer les compétences en gestion des risques des participants et à favoriser un environnement collaboratif propice à l'apprentissage.

Groupe ciblé:

L'EMGN Spring Academy 2024 est adaptée aux besoins des institutions de garantie de crédit de la région sud de la Méditerranée et son public cible comprend les responsables de la gestion des risques et les directeurs financiers des institutions membres de l'EMGN.

Objectifs d'apprentissage:

Les objectifs d'apprentissage de l'académie sont les suivant:

- 1) Obtenir un aperçu des stratégies de gestion des risques et des bonnes pratiques en cas de crise.
- 2) Identification les nouveaux risques liés à la transition verte, à la transformation numérique et à l'IA.
- 3) Découverte de la cartographie des risques et la conformité réglementaire des institutions pairs
- 4) Apprentissage des stratégies de levier des membres pairs et de leur impact sur la stabilité financière.
- 5) Discussion de la modélisation des risques et de ses effets sur la performance financière.
- 6) Exploration des stratégies de tarification efficaces pour les systèmes de garantie.
- 7) Partage des stratégies pour la reprise post-crise du COVID-19.
- 8) Discussion des solutions pour améliorer les relations avec les banques afin de réduire l'aversion au risque.
- 9) Améliorer les connaissances sur les normes comptables IFRS 9 pour les fonds de garantie.
- 10) Obtenir des informations sur les stratégies de collaboration régionale et les mécanismes de contre-garantie.

PROGRAMME DE L'ACADÉMIE

29 mai : Gestion des risques et stratégies de tarification

Debut	Fin	Séances et conférenciers
8h30	9h00	Inscription
9h00	9h15	Adresse de bienvenue Prof. Rym Ayadi, Présidente de l'Euro-Mediterranean Economists Association (EMEA)* Hakim Hamdi, Directeur Adjoint de la Société Tunisienne de Garantie, Sotugar
9h15	9h30	Discours d'introduction à l'Académie par le Modérateur pour planter le décor Luc Morio , Associé chez Finactu Group & Modérateur de l'Académie
9h30	10h00	Stratégie de gestion des risques dans un contexte de crise financière Nikolaos Maroulas, directeur des risques, Banque hellénique de développement HDB, Grèce
10h00	10h30	Présentation de la cartographie des risques et des exigences réglementaires à l'aube des nouveaux risques nés de la transition verte et de l'accélération de la transformation numérique et de l'intelligence artificielle (exemples : risque de crédit, risques opérationnels, risque réglementaire, risque politique, risque ESG, risque cybercriminel) Tous les acteurs partagent les facteurs de risques pris en compte dans leur activité, en identifient de nouveaux et partagent leurs enjeux réglementaires (CAR, RWA)
10h30	11h00	Pause-café
11h00	12h00	Table ronde sur les stratégies et méthodologies de gestion des risques Mustapha Ait Laamoud, Directeur des risques chez Tamwilcom, Maroc Mostafa Awad, Responsable du risque de crédit chez CGC Egypte, Egypte Ahmad Al-Beirqdar, Responsable de la gestion des risques et de la conformité chez JLGC, Jordanie*
12h00	12h30	Modélisation et calcul des risques et leur impact sur la performance financière et la rentabilité. Mustapha Ait Laamoud, directeur des risques chez Tamwilcom, Maroc
12h30	14h00	Déjeuner
14h00	15h00	Présentation des stratégies de tarification Stratégie de tarification de Sotugar (25 Min) par Ines Lahbid , Directrice adjointe de l'unité technique centrale, Sotugar, Tunisie Stratégie de tarification de JLGC (25 min) par Adnan Najj, directeur général de JLGC, Jordanie*
15h00	16h00	Table ronde : Les garanties du COVID-19 quelques années après : simple mal de tête ou grosse migraine ? Nikolaos Maroulas, directeur des risques, représentant de la Banque hellénique de développement, Grèce Karim Ramadan, chef d'équipe senior des risques chez CGC, Égypte Samer Al Ruod, chef de la division indemnisation et recouvrements et Odai Batta, chef de la division comptable chez JLGC, Jordanie.
16h00	16h30	Pause-café
16h30	17h30	Table ronde sur les relations des CGS avec les banques : quelles sont les solutions possibles pour améliorer les relations avec les banques, accroître leur intérêt pour les garanties et réduire leur aversion au risque ? Abdelmoughite Abdelmounem, Directeur de la stratégie chez Tamwilcom, Maroc Abir Bouhlel, Responsable du financement crédit et fonds propres des PME à Sotugar, Tunisie Samir Medjkane , Directeur général de la CGCI, Algérie Abdelghani Ait Ikhlef, Directeur general adjoint, BMICE
16h30	17h00	Réflexions finales et clôture

30 mai: Normes comptables & Introduction aux régimes régionaux de garantie

Commencer	Fin	Séances et conférenciers
8h45	9h00	Accueille
9h00	9h30	Présentation de la journée par le Modérateur et bref résumé des principaux enseignements de la journée précédente Luc MORIO, Modérateur
9h30	10h30	IFRS 9 pour les fonds de garantie : de la théorie à la mise en œuvre Ibrahima Sow, Associé chez Mazars, Maroc Borhen Chebbi, Associé chez Mazars, Tunisia
10h30	11h00	Pause-café
11h00	11h30	Exemple de pairs sur la mise en œuvre d'IFRS9 Mostafa Awad, responsable du risque de crédit chez CGC, Égypte Karim Ramadan, chef d'équipe senior des risques chez CGC, Égypte
11h30	12h00	Exemple de pairs sur la mise en œuvre d'IFRS9 Mr Adnan Naji, directeur général de JLGC, Jordanie*
12h00	12h30	Questions et réponses sur IFRS9
12h30	14h00	Déjeuner
14h00	15h00	Présentation par le Fonds de Solidarité Africaine (FSA) de sa stratégie de collaboration avec les fonds nationaux de garantie Jean Nkurunziza, Directeur central de la stratégie et des opérations, Fonds de Solidarité Africaine (FSA)
15h00	16h00	Partage des premiers résultats de l'étude de faisabilité pour la conception d'un mécanisme régional de contre-garantie Par Luc Morio , Associé; Larbi Chraïbi, Cadre supérieur ; et Hajar Aaboubi, Consultante en stratégie du groupe Finactu
16h00	16h30	Pause café
16h30	17h00	Cérémonie de clôture Nagla Bahr, directrice générale de CGC Egypte et présidente d'EMGN*

19h00 21h00

Dîner -Cocktail
La Terrasse, Movenpick du Lac

DESCRIPTION DES SÉANCES

29 Mai - Gestion des risques et stratégies de tarification

Session 1 : Stratégie de gestion des risques dans un contexte de crise financière – Partage d'expérience par la Banque hellénique de développement

Par Mr. Nikolaos Maroulas, directeur des risques à la Banque hellénique de développement, Grèce

Descriptif de la séance :

Au cours de cette session, Mr. Nikolaos Maroulas, représentant de la Banque hellénique de développement (HDB) se penchera sur les stratégies de gestion des risques mises en œuvre par HDB pendant la crise financière grecque. La présentation mettra en lumière les meilleures pratiques établies et les informations essentielles acquises tout au long de la crise, mettant l'accent sur la manière dont ces leçons ont été assimilées dans le cadre stratégique et les opérations quotidiennes de HDB pour renforcer la résilience et assurer une gestion solide des risques face aux adversités futures.

L'objectif principal de cette séance est de mieux comprendre la gestion des crises financières et d'affiner les stratégies de gestion des risques afin de renforcer la stabilité et la performance organisationnelles, en particulier dans le secteur des garanties.

Session 2 : Présentation de la cartographie des risques & des exigences réglementaires à l'aube des nouveaux risques liés à la transition verte et à l'accélération de la transformation numérique et de l'intelligence artificielle (exemples : risque de crédit, risques opérationnels, risque réglementaire, risque politique, risque ESG, risque cybercriminel)

Par tous les participants.

Descriptif de la séance :

Cette séance se penchera sur la manière dont la poursuite de la durabilité et l'adoption accélérée des technologies numériques génèrent de nouvelles faiblesses et de nouveaux enjeux, transformant ainsi le panorama des risques pour les entreprises, en se concentrant spécifiquement sur les systèmes nationaux de garantie de crédit. La discussion portera sur divers risques émergents, notamment le risque de crédit, les risques opérationnels, les risques réglementaires, les risques politiques, les risques ESG (environnemental, social et de gouvernance) et les risques cybercriminels.

L'objectif est de comprendre ces risques évolutifs et de discuter des stratégies permettant de les identifier, de les évaluer et de les gérer afin de garantir la résilience et la conformité organisationnelles dans cet environnement dynamique.

Chaque représentant des risques des fonds nationaux de garantie partagera son point de vue sur les principaux risques émergents, suivi de discussions ouvertes.

La discussion devrait également inclure un aperçu général des exigences réglementaires auxquelles les CGS doivent se conformer. Les participants partageront leur expérience en termes d'applications de ratios d'adéquation des fonds propres (CAR) :

- les ratios minimaux requis par les régulateurs et la manière dont ces ratios sont maintenus;
- les CAR appliquées¹ en tenant compte de la maturité de chaque système et des marchés pertinents sur lesquels ils opèrent;
- les calculs des actifs pondérés en fonction des risques (RWA²) en lien avec la spécification des CAR requis ;
- les dérogations potentielles appliquées, que ce soit au niveau national ou régional, en termes d'application obligatoire de la CAR (cela signifie examiner si certains régimes ou régions sont exemptés des exigences strictes de la CAR et dans quelles conditions ces dérogations sont accordées.)

Session 3 : Table ronde sur les stratégies et méthodologies de gestion des risques

Discussion avec M. Luc Morio, Modérateur ;

M. Mustapha Ait Laamoud, directeur des risques chez Tamwilcom , Maroc ;

M. Mostafa Awad, responsable du risque de crédit chez CGC Egypte ;

*M. Ahmad Beirqdar, Responsable de la gestion des risques et de la conformité chez JLGC, Jordanie**

Descriptif de la séance :

Cette session se concentrera sur les stratégies et méthodologies de gestion des risques au sein des CGS nationaux. Elle abordera des questions clés concernant la manière dont les missions et les modèles économiques des CGS influencent les opérations, la stabilité financière et les tactiques de gestion des risques, en étudiant les compromis entre le respect des missions statutaires et la garantie de la viabilité financière.

En outre, la discussion examinera les techniques employées par les CGS pour évaluer l'évolution des risques, telles que la notation de crédit ; des modèles actuariels, statistiques et financiers qui projettent les effets des variations du coût net du risque sur la tarification et la rentabilité. Ce dialogue approfondi vise à fournir des informations approfondies sur l'alignement des missions des CGS avec leurs stratégies financières et opérationnelles.

Un élément essentiel, souvent négligé mais crucial, est le concept d'effet de levier. L'effet de levier est un problème opérationnel important pour les systèmes de garantie et doit être abordé en profondeur sous deux angles :

- 1) Équations de levier appliquées :
 - a. Partager les équations de levier appliquées à différents systèmes et comprendre ce qui est généralement appliqué.

¹ Le CAR est une mesure du capital d'un CGS, garantissant qu'il peut absorber un montant raisonnable de perte et est conforme aux exigences légales en matière de capital.

² Les RWA sont utilisés pour déterminer le montant minimum de capital qui doit être détenu par les CGS pour réduire le risque d'insolvabilité. Il reflète le risque des actifs des CGS.

- b. Composantes de ces équations de levier, y compris les provisions en cours de portefeuille, de capital, de capitaux propres et de pertes de crédit attendues (ECL).
 - c. Diversité générale des applications des équations de levier et comment elles varient selon les systèmes.
- 2) Plafonds de levier réglementaires:
- a. Discuter des plafonds d'effet de levier généralement appliqués par les régulateurs, le cas échéant, et des principaux facteurs spécifiant ces plafonds, tels que les pertes de crédit attendues ou d'autres facteurs.
 - b. Les participants partagent leurs équations d'application de levier et leurs plafonds réglementaires.
 - c. Cette session abordera l'effet de levier et son impact sur la croissance des portefeuilles des systèmes de garantie.

Session 4 : Modélisation et calcul du risque et son impact sur la performance financière/rentabilité

Par M. Mustapha Ait Laamoud, Directeur des Risques chez Tamwilcom , Maroc

Descriptif de la séance :

La session explorera la manière dont les risques sont calculés, en se concentrant sur les modèles quantitatifs utilisés par TAMWILCOM et les paramètres clés utilisés pour évaluer les changements dans les risques. Ces paramètres comprennent des calculs pour la probabilité de défaut de l'emprunteur, la perte en cas de défaut et la perte de crédit attendue. La discussion portera également sur l'impact de ces calculs de risque sur les pratiques comptables, en particulier en ce qui concerne les provisions pour pertes sur prêts en souffrance, et examinera comment des améliorations dans la comptabilité des risques peuvent conduire à une gestion financière plus précise et plus efficace.

TAMWILCOM fournira un aperçu de ses bonnes pratiques en matière de modélisation des risques et discutera de la manière dont celle-ci ont amélioré leurs performances financières au fil du temps. Ils partageront également les défis auxquels ils ont été confrontés, les ajustements et corrections qu'ils ont apportés, les leçons apprises et les impacts qui en résultent sur leur santé financière.

Session 5 : Présentation des stratégies de tarification.

Première présentation par Mme Ines Lahbid, Directrice Adjointe attachée à l'unité technique centrale de la Sotugar, Tunisie ;

Deuxième présentation de M. Adnan Naji, directeur général du JLGC, Jordanie

Description de la séance :

Cette session comprendra des présentations sur les stratégies de tarification par des représentants de JLGC et Sotugar. La discussion portera sur divers éléments qui influencent les décisions de tarification, tels que l'évaluation des risques et les pertes enregistrées. En outre, la séance explorera l'impact de la diversification du portefeuille sur la tarification, en soulignant comment la diversification des mécanismes de garantie, des clients et des secteurs affecte les stratégies de tarification. La session examinera également la segmentation de la clientèle et son influence sur les décisions de tarification. Cela implique l'adaptation des stratégies de tarification pour répondre aux besoins spécifiques et aux profils de risque des différents

segments de clientèle afin d'optimiser la pénétration du marché. Le calcul des taux de commission optimaux, particulièrement pertinent pour les institutions à but non lucratif, sera également abordé, donnant un aperçu de l'équilibre entre la durabilité financière et les objectifs de mission, car les CGS nationaux ont avant tout un mandat de développement social qui prime sur la génération de bénéfices.

Enfin, la discussion abordera les avantages et les inconvénients des taux forfaitaires par rapport aux taux variables, ainsi que leur impact sur la stratégie et les opérations. Comprendre les différences entre les deux modèles de tarification et déterminer dans quelles circonstances il est préférable d'utiliser un modèle plutôt qu'un autre est crucial pour des stratégies de tarification efficaces.

Session 6 : Table ronde : Les garanties COVID-19 quelques années après : simple mal de tête ou grande gueule de bois ?

Discussion avec M. Luc Morio, Modérateur ;

M. Nikolaos Maroulas , directeur des risques à la Banque hellénique de développement,

M. Karim Ramadan, chef d'équipe senior des risques chez CGC Egypte ;

M. Samer Al Ruod, chef de la division indemnisation et recouvrements ;

M. Odai Batta, chef de la division comptable chez JLGC, Jordanie.

Descriptif de la séance :

Les CGS ont joué un rôle crucial en soutenant les entreprises pendant les périodes difficiles. Néanmoins, au moment où la période de remboursement débute, de nombreuses entreprises font face à des difficultés.

Les discussions porteront sur les différentes stratégies employées par les CGS nationaux pour relever ces défis dans un environnement où les priorités du gouvernement ont pu se déplacer vers d'autres questions sociales urgentes. La table ronde explorera des sujets tels que la renégociation des conditions de prêt, les extensions potentielles des systèmes de garantie et l'introduction de nouvelles mesures d'aide adaptées aux secteurs les plus durement touchés.

Les participants partageront leurs expériences pratiques et les enseignements tirés de leurs pays respectifs, en mettant en avant les approches réussies et les défis actuels pour faire face aux retombées de ces garanties. La séance examinera également le rôle des politiques publiques dans le soutien de ces efforts, la nécessité potentielle de mesures fiscales ou monétaires supplémentaires pour alléger le fardeau des entreprises touchées, ainsi que les implications à long terme pour la stabilité financière des CGS.

Session 7 : Table ronde sur les relations des CGS avec les banques : quelles sont les solutions possibles pour améliorer les relations avec les banques, accroître leur intérêt pour les garanties et réduire leur aversion au risque ?

Discussion avec M. Luc Morio, Modérateur,

M. Abdelmoughite Abdelmounem , Directeur de la stratégie chez Tamwilcom ;

M. Samir Medjkane , Directeur Général de la CGCI ;

Mme Abir Bouhlef , Responsable du crédit et du financement en fonds propres des PME à Sotugar , Tunisie.

Descriptif de la séance :

La session discutera des solutions pour améliorer les relations avec les banques, accroître leur intérêt pour les garanties et réduire leur aversion au risque. Il vise à partager des idées et des bonnes pratiques pour améliorer les interactions entre les banques et les CGS grâce à un meilleur partage d'informations et à la lutte contre l'asymétrie de l'information, qui conduit souvent à une réticence à s'engager dans des systèmes de garantie .

En outre, la séance vise également à identifier les risques dans la région MENA qui ne sont pas suffisamment couverts par le secteur bancaire et pourraient donc justifier le besoin de garanties. Il s'agira notamment de revoir les règles et critères d'acceptation et de traitement des appels de garantie en cas de défaut de paiement, d'examiner les difficultés rencontrées par la CGS face à de telles demandes et d'évaluer la manière dont ces processus sont perçus par les banques clientes. L'échange portera sur la perception des banques clientes sur ces questions, notamment leur compréhension des conditions de règlement des appels de garantie, l'attractivité des modalités de paiement, leur satisfaction quant à la gestion et aux délais de traitement des appels de garantie et la qualité du service client.

30 mai - Normes comptables et introduction aux régimes régionaux de garantie

Session 1 : IFRS 9 pour les fonds de garantie : de la théorie à la mise en œuvre

M. Ibrahima Sow, Associé chez Mazars, Maroc

M. Borhen Chebbi, Associé chez Mazars, Tunisie

Descriptif de la séance :

Cette session, réunissant des représentants de Mazars, proposera une exploration approfondie de l'application des normes comptables IFRS 9 pour les fonds de garantie nationaux. Ils mettront en évidence les avantages et les impacts attendus de la mise en œuvre d'IFRS9, en se concentrant sur l'amélioration de l'information financière, de la gestion des risques et la garantie d'une plus grande transparence et comparabilité des états financiers.

La discussion portera également sur les implications concrètes de la norme IFRS 9 pour les fonds de garanties, en abordant la manière dont la norme affecte leurs pratiques comptables, leurs états financiers et leur santé financière globale, quel que soit leur niveau de maturité et de familiarité avec le sujet. Ils examineront les conditions et prérequis spécifiques nécessaires à une mise en œuvre réussie, tels que la nécessité de systèmes robustes de collecte et de gestion des données, la formation du personnel et l'alignement sur les exigences réglementaires.

Par ailleurs, ils détailleront les différentes étapes de la mise en œuvre de la norme IFRS 9, offrant un guide général pour aider les fonds de garantie à affronter la transition, notamment :

- Classification des instruments financiers: critères et processus impliqués dans la catégorisation des instruments financiers selon IFRS9;
- Règles de provisionnement : lignes directrices pour la constitution de provisions pour pertes de crédit potentielles, qui sont un élément central d'IFRS9;
- Couverture: normes et stratégies de couverture des instruments financiers pour gérer les risques.

Cela comprendra l'évaluation et la planification initiales, la collecte et l'analyse de données, le développement et la validation de modèles, les mises à niveau du système, ainsi qu'un suivi et un reporting continus.

La session couvrira également le calcul des pertes de crédit attendues (ECL) selon la norme IFRS9. Cela comprend un accent détaillé sur les moyens de calcul et les applications, en particulier concernant la perte en cas de défaut (LGD) et ses composantes, la logique derrière la probabilité de défaut. (PD) et les systèmes utilisés pour ces calculs.

Pour fournir des informations pratiques, la session présentera des exemples de pairs sur la mise en œuvre d'IFRS 9. CGC Egypt et JLGC présenteront leurs expériences, partageant les défis rencontrés et les solutions adoptées au cours de leur processus de mise en œuvre, mais également les enseignements clés et les meilleures pratiques. La session explorera également si les systèmes de garantie utilisent leurs propres systèmes internes ou acquièrent des systèmes externes pour les calculs ECL, LGD et PD et sous quelle forme, ainsi que toute réglementation appliquée dans ce contexte.

Session 2 : Exemple par les membres EMGN sur la mise en œuvre d'IFRS9

Exemple de cas en Egypte

M. Mostafa Awad, responsable du risque de crédit chez CGC, Égypte

M. Karim Ramadan, chef d'équipe senior des risques chez CGC, Égypte

Exemple de cas en Jordanie

*M. Adnan Naji, directeur général de JLGC, Jordanie**

Session 3 : Présentation par le Fonds de Solidarité Africaine (FSA) de sa stratégie de collaboration avec les fonds nationaux de garantie

M. Jean Nkurunziza, Directeur central de la stratégie et des opérations, Fonds de solidarité africain (FSA)

Descriptif de la séance :

Cette session présentera la stratégie du Fonds de solidarité africain (FSA) en partenariat avec les CGS nationaux en Afrique subsaharienne. Celle-ci vise à renforcer la stabilité économique et à améliorer les écosystèmes financiers en soutenant les régimes de garantie nationaux avec des niveaux de garantie supplémentaires, pour élargir leur capacité d'intervention. La FSA partagera son approche stratégique pour renforcer les capacités des CGS nationaux. Cette collaboration vise à accroître la portée et l'impact des fonds de garantie, en facilitant un accès plus large au financement pour les entreprises, en particulier les petites et moyennes entreprises (PME) dans les contextes locaux. La présentation se terminera par une analyse des aspects opérationnels de la collaboration, détaillant les étapes de mise en œuvre, les défis rencontrés et les succès obtenus. Cela offrira un aperçu complet des impacts pratiques et des avantages stratégiques du partenariat de la FSA avec les CGS nationaux.

Session 4 : Partage des premiers résultats de l'étude de faisabilité pour la conception d'un mécanisme régional de contre-garantie

M. Luc Morio, M. Larbi Chraïbi, Mme Hajar Aaboubi groupe FINACTU

Descriptif de la séance :

Cette session comprendra une présentation du Groupe FINACTU sur les premiers résultats d'une étude de faisabilité visant à concevoir un système de contre-garantie régional dans la région MENA. Le programme proposé vise à parvenir au partage des risques et à renforcer la stabilité financière des CGS nationaux, leur capacité à soutenir le développement social et économique et à s'aligner sur les objectifs internationaux de développement durable.

FINACTU présentera plusieurs options pour structurer le système de contre-garantie, en se concentrant sur la création d'une configuration optimale qui répond aux besoins des CGS nationaux afin d'accroître l'accès des PME au financement. Cela comprendra une discussion sur divers modèles commerciaux, cadres juridiques, institutionnels et programmes d'intervention.

Suite à la présentation, FINACTU présentera une enquête auprès des membres EMGN. L'enquête est destinée aux PDG d'EMGN et vise à recueillir des commentaires sur les différentes options de structuration, à évaluer l'enveloppe de contre-garantie potentielle nécessaire au cours des cinq prochaines années et à évaluer les modèles économiques proposés.

COMITÉ SCIENTIFIQUE



Prof. AYADI Rym

Président et fondateur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Espagne

Rym Ayadi est la fondatrice et présidente de l'Association euro-méditerranéenne des économistes (EMEA). Elle est la fondatrice et directrice du Réseau euro-méditerranéen et africain d'études économiques (EMANES). Elle est conseillère principale au Centre d'études politiques européennes (CEPS) ; Professeur à la Bayes Business School, City University of London et membre du Centre for Banking Research (CBR) ; Président de l'Autorité bancaire européenne – Banking Stakeholders Group (EBA-BSG). Elle est également chercheuse associée au Centre for Relationship Banking and Economics (CERBE) de l'Université LUMSA de Rome.



Dr SHA'BAN Mais

Professeur adjoint de banque et de finance à l'Université Al- Zaytoonah de Jordanie et chercheur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Jordanie

Mais Sha'ban est professeur adjoint de banque et de finance à l'Université Al- Zaytoonah de Jordanie. Ses intérêts de recherche portent sur la stabilité bancaire, la performance bancaire, l'inclusion financière et la finance durable. Elle est titulaire d'un doctorat en finance (Université d'Essex, Royaume-Uni), d'une maîtrise en finance (Université de Swansea, Royaume-Uni) et d'un BA en banque et finance (Université de Yarmouk, Jordanie). Mais enseigne un certain nombre de modules, notamment la gestion financière, la gestion des investissements et l'analyse financière.

INTERVENANTS



AIT LAAMOUD Mustapha

Directeur des Risques chez Tamwilcom , Maroc

Mustapha Ait Laamoud , 41 ans, est ingénieur d'État spécialisé en statistiques, finance et actuariat. Avec plus de 15 ans d'expérience dans le secteur bancaire, il a perfectionné son expertise en analyse de données, en gestion de projet et en gestion des risques. Actuellement, Mustapha occupe le poste de Directeur de la gestion des risques et de la conformité à la Société Nationale de Garantie et de Financement de l'Entreprise « TAMWILCOM ».



AWAD Mostafa

Responsable du risque de crédit chez CGC Egypt, Egypte

Responsable du risque de crédit PME chez CGC depuis janvier 2021, Mostafa Awad possède plus de 17 ans d'expérience dans le secteur de la garantie de crédit. Avec une connaissance approfondie des opérations, de l'analyse de crédit, de la gestion des risques, de la planification stratégique, ainsi que de l'élaboration et de la mise en œuvre de politiques de crédit et de risque, de notation et de modèles de notation interne. Ils se spécialisent dans la création de solutions uniques conçues pour produire des résultats rentables et atténuer les risques attendus.



Prof. AYADI Rym

Président et fondateur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Espagne

Rym Ayadi est la fondatrice et présidente de l'Association euro-méditerranéenne des économistes (EMEA). Elle est la fondatrice et directrice du Réseau euro-méditerranéen et africain d'études économiques (EMANES). Elle est conseillère principale au Centre d'études politiques européennes (CEPS) ; Professeur à la Bayes Business School, City University of London et membre du Centre for Banking Research (CBR) ; Président de l'Autorité bancaire européenne – Banking Stakeholders Group (EBA-BSG). Elle est également chercheuse associée au Centre for Relationship Banking and Economics (CERBE) de l'Université LUMSA de Rome.



Adnan Yousef Naji

Directeur général de Jordan Loan Garantie Corp. (JLGC) et président du Jordan Innovative Start-ups and SME Fund (ISSF)

Adnan Y. Naji est actuellement président du Jordan Innovative Start-ups and SME Fund (ISSF) et directeur général de Jordan Loan Garantie Corp. (JLGC) depuis le 14 avril 2024. M. Naji est un expert financier, apporte deux décennies d'expérience approfondie dans la supervision bancaire, la gestion des risques et la conformité. Il a apporté d'importantes contributions au secteur financier jordanien et continue de démontrer sa vision stratégique et son leadership en pilotant des initiatives financières visant à favoriser la croissance économique et la stabilité en Jordanie.

Avant de rejoindre JLGC, M. Naji a occupé plusieurs postes à la Banque centrale de Jordanie depuis son recrutement en 1994 jusqu'au premier de 2024. Le dernier en date était celui de directeur général du département de gestion des risques et de conformité à la Banque centrale de Jordanie de janvier 2023 à février 2024. Il a également été consultant au sein du Département de Surveillance des Banques. Pendant cette période, il a méticuleusement supervisé et réglementé les banques, adhérant aux normes internationales telles que les directives du Comité de Bâle, les recommandations du FMI et les directives de la Banque mondiale.

De plus, l'engagement de M. Naji envers le développement professionnel est évident à travers sa participation à de nombreux cours de formation, séminaires et conférences à l'échelle mondiale, abordant plusieurs sujets allant de la présentation des états financiers, à la gestion de crise, à la gestion des risques et à la conformité.

M. Naji a terminé ses études supérieures à l'Université de Jordanie et a obtenu un MBA en finance en 1997. Il a également obtenu un baccalauréat en comptabilité et en économie de l'Université de Jordanie en 1993.



BAHR Nagla

Directeur général, CGC Egypte, Egypte

Mme Bahr possède plus de 30 ans d'expérience dans la finance, le développement économique et la planification stratégique, en mettant l'accent sur le développement des marchés émergents. Mme Bahr possède une expertise particulière dans le financement et le développement des PME, ainsi que dans la structuration et la gestion des systèmes de garantie. Son expertise a été mise en pratique sur les marchés de la région MENA, d'Afrique, d'Europe de l'Est et d'Asie du Sud. Mme Bahr est directrice générale de la société de garantie de crédit (CGC) en Égypte depuis 2015. Avant 2015, Mme Bahr a travaillé sous l'égide locale et internationale de BP, Shell Winning, Fulbright Commission et Finance and Banking Consultancies (FinBi). Mme Bahr, à travers ses différents services, a interagi avec différents ministères et autorités du GOE ainsi qu'avec la Banque centrale d'Égypte. Mme Bahr est titulaire d'un baccalauréat en économie et d'une maîtrise en développement

économique professionnel. Elle est également présidente du Réseau euro-méditerranéen de garantie (EMGN).



CHEBBI Borhen

Services financiers partenaires chez Mazars, Tunisie

Borhen Chebbi est partenaire des services financiers chez Mazars Tunisie et membre du Mazars Banking Board en Afrique. Fort de plus de 20 ans d'expérience dans les secteurs financiers locaux et internationaux, il est spécialisé dans la conduite d'audits financiers et de missions de conseil dans divers domaines, dont le contrôle interne et la gestion des risques. Son domaine d'expertise couvre principalement la réglementation prudentielle et les normes comptables internationales (IFRS), notamment dans le traitement des instruments financiers au sein du secteur bancaire. Par ailleurs, il a assisté de nombreuses banques et régulateurs dans la mise en œuvre des normes IFRS, notamment IFRS 9.



CHRAIBI Larbi ,

Senior Manager chez Finactu groupe, Maroc

Larbi CHRAIBI est Senior Manager chez FINACTU, où il mène de nombreuses missions de conseil pour une multitude d'institutions publiques et privées du secteur financier en Afrique. Il intervient particulièrement dans les activités de banque, d'assurance, de garantie et de financement. Larbi a par exemple accompagné plusieurs acteurs du secteur financier (banques de développement et fonds de garantie) dans des projets de conception et d'évaluation de leurs plans stratégiques, que ce soit à travers une évaluation à mi-parcours ou des études d'impact. Par ailleurs, il contribue activement aux activités internes du Groupe FINACTU, notamment dans la structuration et la mise en œuvre de la politique de recrutement pour attirer et retenir les meilleurs talents, et dans l'élaboration de propositions commerciales en réponse à des appels d'offres internationaux d'envergure.

Larbi a rejoint FINACTU en 2019 après plusieurs années d'expérience dans le conseil en stratégie. Il a débuté chez Advancy à Paris en tant que consultant en stratégie auprès de directions générales des secteurs du commerce de détail et de l'industrie où il a travaillé sur des études de marché, des due diligences stratégiques pour des fonds d'investissement et un projet « d'intégration post fusion » pour un leader français de l'optique.

Il rejoint ensuite le cabinet TNP consultants, où il intervient auprès de grands constructeurs automobiles français sur des projets d'optimisation des coûts et de transformation digitale.

Larbi est titulaire d'un Msc . en Management de l'ESSEC (Paris). Larbi est franco-marocain et vit à Casablanca (Maroc).



LAHBID Inès ,

Directrice Adjointe attachée à l'unité technique centrale chez SOTUGAR, Tunisie

Inès a obtenu son diplôme de DESS en Finance de l'IHEC CARTHAGE-TUNIS en 2009 et un DESS en ingénierie financière de l'ISG-TUNIS en 2007.

Depuis 2010, elle travaille à la SOTUGAR, où elle occupe actuellement le poste de Directrice Adjointe attachée à l'unité technique centrale. À ce titre, elle gère l'acceptation des demandes de garantie, fait le suivi des encours et participe aux comités d'engagements garantis.

Elle possède une bonne connaissance des métiers de la finance, de la banque, de la garantie et de la gestion des risques. Elle a effectué des stages au sein de la CCG-MAROC en octobre 2019 et au sein de Bpifrance en octobre 2013, portant sur « l'approfondissement des connaissances des mécanismes de Bpifrance et de la conduite du changement ».



MAROULAS Nikolaos ,

Directeur des risques chez Hellenic Development Bank, Grèce

Nikolaos est un professionnel de la gestion des risques doté d'une vision mondiale et d'une expertise diversifiée.

Actuellement directeur des risques à la Banque hellénique de développement (HDB) à Athènes, en Grèce, il supervise les initiatives stratégiques en matière de risques pour assurer la résilience et la stabilité de la banque sur des marchés financiers dynamiques. Le parcours de Nikolaos dans la gestion des risques a commencé chez Thenamaris Ships Management Inc. à Athènes, où il a perfectionné ses compétences analytiques avant de passer à un rôle d'analyste des risques de marché. Sa carrière l'a conduit à travers les continents, de Dubaï, aux Émirats arabes unis, où il a occupé le poste de gestionnaire quantitatif, à Port Louis, à Maurice, en tant que gestionnaire des risques quantitatifs chez Black Eagle Capital Management.

Avant d'occuper son poste actuel, Nikolaos a occupé des postes aux responsabilités croissantes, notamment celui de responsable de la gestion des risques de crédit chez HDB et un passage à la Financial Conduct Authority (FCA) à Londres, au Royaume-Uni, où il a contribué en tant qu'analyste de recherche sur les risques au sein du département politique. Il a également acquis de précieuses connaissances en matière de conseil financier au cours de son mandat au RoZetta Institute de Sydney, en Australie. Nikolaos s'engage à favoriser une croissance durable et à favoriser une culture de sensibilisation au risque dans le secteur financier.



MORIO Luc

Modérateur & Associé du groupe Finactu, France

Luc MORIO est Associé chez FINACTU depuis 2022. Il est un expert du secteur financier africain, conseillant les institutions financières, les entreprises et les gouvernements sur des missions de corporate finance, de conseil stratégique et opérationnel. Luc a débuté sa carrière en tant qu'analyste d'investissement chez Emerging Capital Partners (ECP), l'un des principaux gestionnaires de fonds de capital-investissement en Afrique. Il a ensuite dirigé FINADEV, un groupe d'institutions de financement de PME en Afrique francophone, avant de rejoindre la Société Générale Bénin – Togo en 2016, en charge du développement et de la stratégie.

En 2017, Luc rejoint le Groupe Orabank en tant que Directeur Commercial & Marketing Groupe, en charge des activités retail et non retail. Il a notamment lancé la fonction couverture groupe et structuré la démarche commerciale au sein du Groupe. En juillet 2018, il est nommé Directeur Général d' Orabank Sénégal, l'une des principales entités du Groupe, qu'il développe considérablement: sous sa direction, la banque passe du troisième au premier quartile, et devient un leader du trade finance, de la fintech, transferts de fonds ou activités de marché. Luc est diplômé d'HEC Paris (Grande Ecole), est français et vit en France.



NKURUNZIZA Jean Berchmans

Directeur central de la stratégie et des opérations, Fonds de solidarité africain (FSA)

Jean Berchmans Nkurunziza est un spécialiste en économie et gestion, réputé pour son expertise en matière de financement du développement. Il possède plus de 25 années d'expérience professionnelle dans la finance et le développement, dont 18 années spécifiquement consacrées aux garanties. Au cours de sa carrière, il a occupé plusieurs postes, notamment celui de directeur général d'une société de microfinance et de doyen de faculté universitaire.



RAMADAN Karim ,

Chef d'équipe senior des risques chez CGC Egypt, Egypte

Karim Ramadan est un professionnel du risque de crédit avec 10 ans d'expertise dans le secteur des services bancaires et financiers. Spécialisé dans la gestion du risque de crédit, il a consacré sept années de sa carrière à travailler avec des banques de premier plan en Égypte, où il a maîtrisé avec succès les complexités du risque de crédit pour les grandes entreprises et les petites et moyennes entreprises (PME). . Au cours de son mandat dans le secteur bancaire, Karim a démontré ses compétences en matière d'évaluation des risques de crédit, en garantissant le respect des politiques de risque et en mettant en œuvre des stratégies efficaces d'atténuation des risques.

Motivé par le désir de soutenir les PME et de favoriser la croissance économique, il a fait la transition vers CGC en tant que chef d'équipe principal du risque de crédit. À ce titre, Karim a établi et exécuté des cadres de gestion des risques spécifiquement adaptés aux opérations de garantie de crédit. En outre, Karim a aidé des équipes interfonctionnelles à évaluer la solvabilité des PME, à évaluer la viabilité de l'entreprise et à structurer des solutions de garantie de crédit pour faciliter leur accès au financement indispensable.



SOW Ibrahim

Associé chez Mazars, Maroc

Ibrahima est associé chez Mazars. Il dirige le pôle Actuariat Services de Mazars pour l'Afrique et le Moyen-Orient. Il travaille chez Mazars depuis quatorze ans, dont douze au sein de l'équipe Actuariat basée à Paris. Il dirige la pratique Actuariat de Mazars Maroc depuis 2018.

Ibrahima possède une vaste expérience dans la gestion du risque de crédit. Au cours des 14 dernières années, il a travaillé sur de nombreuses missions pour des institutions financières, notamment la revue des systèmes de notation interne, l'accompagnement à la transition IFRS 9 et la revue/mise en place de systèmes de gestion actif-passif.

PARTICIPANTS



ABAIED Azza,

Responsable des déclarations de crédit pour les financements en prêt et en fonds propres chez SOTUGAR, Tunisie

Mme Azza est une jeune maman de deux adorables enfants, occupant le poste de responsable des déclarations de crédit pour les prêts et financements en fonds propres à la [SOTUGAR]. Elle est spécialisée dans l'analyse et l'étude de la rentabilité des projets dont les coûts d'investissement dépassent 5 millions de dinars.

Mme Azza a participé activement à plusieurs sessions EMGN ACADEMIES, en personne et à distance. Certaines sessions notables incluent la Winter Academy en avril 2021 et janvier 2024, l'Autumn Academy en octobre 2022 et octobre 2023 et la Spring Academy en mars 2022. De plus, elle a eu l'occasion d'assister à la 7e Conférence internationale sur la garantie dans la région MENA. à Tunis le 24 octobre sous le thème principal : « Les institutions garantissant des décennies d'activités : réalités et défis ».



ABDELMOUMEN Abdelmoughite,

Directeur de la stratégie chez Tamwilcom , Maroc

Abdelmoughite Abdelmoumen , CFA est le Directeur de la Stratégie de SNGFE/ Tamwilcom (Maroc), il possède une expérience de plus de 20 ans dans les secteurs public et privé. Avant de rejoindre Tamwilcom, il a occupé le poste de directeur principal au sein des cabinets de conseil stratégique et financier de Deloitte. En tant que responsable de la stratégie et de la coopération, Abdelmoughite supervise la coordination de la conception des produits de garantie/financement, la planification stratégique, les projets spéciaux et la coopération internationale.

Abdelmoughite est titulaire d'une maîtrise en ingénierie financière en plus des titres d'analyste financier agréé (CFA) et d'analyste en modélisation et valorisation financière (FMVA).



AIT LAAMOUD Mustapha,

Directeur des Risques chez Tamwilcom, Maroc

Mustapha Ait Laamoud , 41 ans, est ingénieur d'État spécialisé en statistiques, finance et actuariat. Avec plus de 15 ans d'expérience dans le secteur bancaire, il a perfectionné son expertise en analyse de données, en gestion de projet et en gestion des risques. Actuellement, Mustapha occupe le poste de Directeur de la gestion des risques et de la conformité à la Société Nationale de Garantie et de Financement de l'Entreprise « TAMWILCOM ».



AIT-IKHLEF Abdelghani,

Directeur Général Adjoint, Banque Maghrébine de l'Investissement et du Commerce Extérieur (BMICE), Tunisie

M. Abdelghani AIT-IKHLEF est diplômé de l'honorable université de la Sorbonne avec un master, tout en poursuivant son doctorat, en plus d'un master de l'HEC Algérie en Banque et Finance. Il a été un leader remarquable dans le domaine bancaire et a été

honoré à plusieurs reprises pour ses réalisations au cours de ses 25 ans d'expérience professionnelle. Il est actuellement Directeur Général Adjoint de la « Banque Maghrébine de l'Investissement et du Commerce Extérieur » (BMICE) depuis février 2020 et est reconnu pour ses contributions à l'amélioration de la performance globale de la banque, en termes de résultats annuels et de renforcement de l'intégration régionale, qui est le principal mandat de la BMICE. Il a occupé un poste similaire de Directeur Général Adjoint à la « Banque de Développement Local » en Algérie de 2017 à fin 2019.

Avant cela, M. Abdelghani a occupé plusieurs postes de direction dans le même domaine au sein de différentes institutions financières, tels que le poste de Secrétaire Général d'une banque commerciale de 2013 à 2017, et celui de responsable du département du contrôle de gestion dans la même banque.

Il a acquis cette riche expérience en dirigeant plusieurs départements dans différentes banques au cours de sa carrière professionnelle, notamment en tant que responsable du département Développement de la Performance du Réseau Commercial avant de rejoindre le département Organisation, Recherche et Procédures dans différentes institutions liées au système bancaire en Algérie..



AL-AHDAL Mohammed ,

Chargé principal des finances à la garantie de prêt du Yémen, Yémen

Mohammed Al-Ahdal s'est engagé dans une voie d'expertise financière, obtenant un baccalauréat en comptabilité de l'Université de Sana'a en 2012. Il a démontré de solides bases en principes comptables. Cette réussite académique a été renforcée par l'obtention d'un certificat d'expert-comptable (CPA) au Yémen en 2022. Cette certification signifie un engagement envers l'excellence professionnelle et le respect des normes comptables les plus élevées. Il possède plus d'une décennie d'expérience dans le domaine de l'audit interne. Pendant huit ans, il a perfectionné ces compétences au sein du groupe Al- Ruwaishan , où il a joué un rôle essentiel pour assurer la santé financière de l'entreprise.

Au cours de la dernière année, il a mis à profit son expertise en tant que responsable financier principal du programme de garantie de prêt du Yémen. Il est devenu la pierre angulaire des opérations financières du programme.



AL-BIERQDAR Ahmad

Responsable du département de gestion des risques et de conformité, Jordan Loan Garantie Corporation JLGC

M. Al-Bierqdar est actuellement directeur du département de gestion des risques et de conformité chez Jordan Loan Garantie Corporation (JLGC) depuis septembre 2021. Il supervise la préparation des rapports et des analyses pour l'un des comités du conseil d'administration de JLGC appelé Comité de gestion des risques et de contrôle de la conformité. .

Avant de rejoindre JLGC, M. Al-Bierqdar a occupé plusieurs postes au sein de Jordan Capital Bank. Il a été directeur du département des risques opérationnels et du plan de continuité des activités de 2018 à 2020, responsable de l'audit interne de 2014 à 2018.

Il a également travaillé pendant plusieurs années chez Investment Bank en tant que directeur du département des risques et de la conformité chez Al Mawarid Financial Brokerage Company de 2012 à 2013, chef de l'unité d'audit des filiales, des finances et des investissements au sein du département d'audit interne de 2009 à 2012.

Il est titulaire d'un baccalauréat en comptabilité de l'Université de Yarmouk ainsi que des certificats professionnels de Certified Fraud Examiner (CFE) en 2019, Certified Anti-Money Laundering Specialist (CAMS) en 2015, Certified Banking Auditor (CBA) en 2008 et Certified Risk Professional (CRP) en 2008, Certified Operational Risk Executive (CORE) en 2008.



ALKEBSY Shahedd ,

Assistant de garantie chez Yemen Loan Garantie, Yémen

Shahd Alkebsi s'est frayé un chemin dans le monde de la finance, animé par sa passion pour l'autonomisation des petites et moyennes entreprises (PME). Sa formation académique a débuté par un baccalauréat en banque et finance, ce qui a suscité un intérêt particulier pour les opportunités de financement des PME. Cette passion a culminé dans sa thèse de fin d'études, explorant le potentiel du financement participatif comme voie de financement viable pour les PME.

Capitalisant sur cet intérêt, Shahd a décroché un rôle enrichissant au sein de la garantie de prêt du Yémen après avoir obtenu son diplôme. Ici, au cours des trois dernières années, elle a joué un rôle central en facilitant l'accès au financement pour les PME en atténuant les risques pour les institutions financières. Être témoin de l'impact transformateur d'un soutien financier approprié sur la croissance et le succès de ces entreprises a été une expérience profondément enrichissante pour Shahd.

Avant d'occuper son poste actuel, Shahd a perfectionné ses compétences au sein de SMEPS, une organisation dédiée à l'autonomisation des PME grâce au renforcement des capacités et au soutien financier. C'est lors de cette formation qu'elle se lance dans sa première incursion dans l'analyse des risques.



ALMOUTRADI Amna ,

Directeur du département de gestion des risques du Fonds de garantie de crédit en Libye, Libye



AL RUOD Samer,

Chef de la Division de l'indemnisation et des recouvrements / Département de suivi, d'indemnisation et de recouvrement chez Jordan Loan Garantie Corp. (JLGC), Jordanie

Samer ALRUOD est le chef de la division Indemnisation et recouvrements/suivi au sein du département indemnités et recouvrements de la Jordan Loan Garantie Corporation (JLGC).

Samer possède 17 ans d'expérience chez JLGC, spécialisé dans les programmes de garantie de financement pour les petites et moyennes entreprises, ainsi que dans l'indemnisation et les recouvrements.



AWAD Mostafa ,

Responsable du risque de crédit chez CGC Egypt, Egypte

Responsable du Risque Crédit PME chez CGC depuis janvier 2021, possède plus de 17 ans d'expérience dans le secteur de la Garantie de Crédit. Avec une connaissance approfondie des opérations, de l'analyse de crédit, de la gestion des risques, de la planification stratégique, ainsi que de l'élaboration et de la mise en œuvre de politiques de crédit et de risque, de notation et de modèles de notation interne. Avec son équipe, ils se spécialisent dans la création de solutions uniques conçues pour produire des résultats rentables et atténuer les risques attendus.



BATA Odai,

Chef de la division comptable/département financier chez Jordan Loan Garantie Corp. (JLGC), Jordanie

Odai Batta travaille à la Jordan Loan Garantie Company en tant que chef du département financier. À ce titre, il supervise et audite toutes les écritures comptables, prépare les états financiers et supervise le budget général.



BOUHEL Abir,

Responsable du crédit et du financement en fonds propres des petites et moyennes entreprises à la SOTUGAR, Tunisie

Responsable du crédit et du financement en fonds propres des petites et moyennes entreprises à SOTUGAR Tunisie , ainsi que responsable des crédits logement adaptés aux personnes aux revenus irréguliers. Auparavant, j'occupais le poste de responsable de l'acceptation de crédit chez SARE Tourisme, dédié aux entreprises touchées par la pandémie de COVID-19.

J'ai eu l'opportunité de participer à l'EMGN Autumn Academy 2022 à distance. J'ai également assisté à deux sessions avec le Fonds monétaire arabe (FMA) sur la stratégie de développement du logement social et abordable.

Par ailleurs, j'ai eu la chance d'assister à la 7ème Conférence internationale de garantie dans la région MENA, tenue à Tunis les 24 et 25 octobre 2023, sous le thème principal « Institutions de garantie : Des décennies d'activités ; Réalités et défis. »



LAHBID Inès ,

Directeur adjoint chez SOTUGAR, Tunisie

Ines a obtenu son diplôme de DESS en Finance de l'IHEC CARTHAGE-TUNIS en 2009 et un DESS en ingénierie financière de l'ISG-TUNIS en 2007.

Depuis 2010, elle travaille à la SOTUGAR, où elle occupe actuellement le poste de Directrice Adjointe attachée à l'unité technique centrale. À ce titre, elle gère l'acceptation des demandes de garantie, fait le suivi des encours et participe aux comités d'engagements garantis.

Elle possède une bonne connaissance des métiers de la finance, de la banque, de la garantie et de la gestion des risques. Elle a effectué des stages au sein de la CCG-MAROC en octobre 2019 et au sein de Bpifrance en octobre 2013, portant sur « l'approfondissement des connaissances des mécanismes de Bpifrance et de la conduite du changement ».



MAROULAS Nikolaos ,

Directeur des risques chez Hellenic Development Bank, Grèce

Nikolaos est un professionnel chevronné de la gestion des risques doté d'une vision mondiale et d'une expertise diversifiée.

Actuellement directeur des risques à la Banque hellénique de développement (HDB) à Athènes, en Grèce, il supervise les initiatives stratégiques en matière de risques pour assurer la résilience et la stabilité de la banque sur des marchés financiers dynamiques. Le parcours de Nikolaos dans la gestion des risques a commencé chez Thenamaris Ships Management Inc. à Athènes, où il a perfectionné ses compétences analytiques avant de passer à un rôle d'analyste des risques de marché. Sa carrière l'a conduit à travers les continents, de Dubaï, aux Émirats arabes unis, où il a occupé le poste de gestionnaire quantitatif, à Port Louis, à Maurice, en tant que gestionnaire des risques quantitatifs chez Black Eagle Capital Management.

Avant d'occuper son poste actuel, Nikolaos a occupé des postes aux responsabilités croissantes, notamment celui de responsable de la gestion des risques de crédit chez HDB et un passage à la Financial Conduct Authority (FCA) à Londres, au Royaume-Uni, où il a contribué en tant qu'analyste de recherche sur les risques au sein du département politique. Il a également acquis de précieuses connaissances en matière de conseil financier au cours de son mandat au RoZetta Institute de Sydney, en Australie. Nikolaos s'engage à favoriser une croissance durable et à favoriser une culture de sensibilisation au risque dans le secteur financier.



MEDJKANE Samir ,

Directeur Général du Fonds de Garantie des Crédits de Spectacle à la CGCI, Algérie

M. Medjkane est directeur général de CGI depuis mars 2022. Avant cela, il était directeur général d'une société de leasing (CREDIT BAIL) et cadre supérieur à la Banque nationale d'Algérie (BNA).



MOKKADEM Omar ,

Directeur Financier et Comptable à la CGCI, Algérie

Agé de 52 ans, M. Mokkadem possède plus de 25 ans d'expérience dans divers domaines, tous dans le domaine de la comptabilité et de la finance. M. Mokkadem est titulaire d'un baccalauréat en finance et d'un DESS en audit. Depuis plus de trois ans, M. Mokkadem travaille à la CGCI, où il occupe le poste de directeur financier et comptable.



RAMADAN Karim ,

Chef d'équipe senior des risques chez CGC Egypt, Egypte

Karim Ramadan est un professionnel du risque de crédit avec 10 ans d'expertise dans le secteur des services bancaires et financiers. Spécialisé dans la gestion du risque de crédit, il a consacré sept années de sa carrière à travailler avec des banques de premier plan en Égypte, où il a maîtrisé avec succès les complexités du risque de crédit pour les grandes entreprises et les petites et moyennes entreprises (PME). . Au cours de son

mandat dans le secteur bancaire, Karim a démontré ses compétences en matière d'évaluation des risques de crédit, en garantissant le respect des politiques de risque et en mettant en œuvre des stratégies efficaces d'atténuation des risques.

Motivé par le désir de soutenir les PME et de favoriser la croissance économique, il a fait la transition vers CGC en tant que chef d'équipe principal du risque de crédit. À ce titre, Karim a établi et exécuté des cadres de gestion des risques spécifiquement adaptés aux opérations de garantie de crédit. En outre, Karim a aidé des équipes interfonctionnelles à évaluer la solvabilité des PME, à évaluer la viabilité de l'entreprise et à structurer des solutions de garantie de crédit pour faciliter leur accès au financement indispensable.



TIKA Ali,

directrice du département des affaires de crédit et d'investissement, Fonds de garantie de crédit en Libye, Libye

Le Dr Ali Tika est un professionnel doté d'une solide formation universitaire et d'une vaste expertise dans les domaines du développement et des études économiques africaines. En 2018, il a obtenu son doctorat. de l'Université du Cap-Occidental en Afrique du Sud, se concentrant sur les études de développement. Avant cela, il a obtenu une maîtrise en études économiques africaines.

Actuellement directeur du département des affaires de crédit et d'investissement au Fonds de garantie de crédit en Libye, le Dr Tika a débuté ses fonctions en mars 2023. Avant de rejoindre le Fonds de garantie de crédit en Libye, il a occupé le poste de chef du département de commerce électronique chez Libye Trade Network (LTNET) pour une durée de trois ans. Le Dr Tika est également maître de conférences à l'Université de Misurata depuis 2007.



TRICHI Ahmed

Directeur Technique Central, Sotugar , Tunisie

Ahmed de formation académique est un baccalauréat Math-sciences (1988) et une licence d'études supérieures commerciales à l'HEC (1992) option « Finance » et une maîtrise professionnelle en sciences actuarielles à l'ISG (2007) (Haute Ecole de Gestion)

Il possède 28 ans d'expérience dans le domaine garanti. Ahmed occupe actuellement le poste de directeur technique central chargé de gérer les mécanismes de garantie côté business : acceptation des demandes de couverture, suivi des engagements de chaque mécanisme et suivi. de son équilibre financier, de l'utilisation de la garantie sous différents aspects, du reporting et des statistiques, et de la gestion des encours.

COMITÉ D'ORGANISATION



AABOUBI Hajar,

Consultant en stratégie commerciale chez Finactu Group, Maroc

Hajar AABOUBI est consultante au sein du Groupe FINACTU, contribuant à divers projets dans le secteur financier à travers l'Afrique. Elle travaille avec des institutions publiques et privées, notamment des banques de développement, des fonds de garantie et des banques commerciales. Hajar se spécialise dans la promotion d'interactions, la promotion de l'apprentissage entre pairs et la facilitation du transfert de compétences pour améliorer les pratiques opérationnelles, en particulier au sein des fonds de garantie nationaux.

Avant de rejoindre FINACTU, Hajar a acquis une expérience dans le secteur bancaire, en se concentrant sur des projets de transformation de données pour les banques marocaines. Sa formation d'ingénieur à l'EMINES - Université Mohammed VI Polytechnique l'a dotée de compétences analytiques et d'une solide compréhension des systèmes financiers.



Prof. AYADI Rym

Président et fondateur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Espagne

Président et fondateur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Espagne
Rym Ayadi est la fondatrice et présidente de l'Association euro-méditerranéenne des économistes (EMEA). Elle est la fondatrice et directrice du Réseau euro-méditerranéen et africain d'études économiques (EMANES). Elle est conseillère principale au Centre d'études politiques européennes (CEPS) ; Professeur à la Bayes Business School, City University of London et membre du Centre for Banking Research (CBR) ; Président de l'Autorité bancaire européenne – Banking Stakeholders Group (EBA-BSG). Elle est également chercheuse associée au Centre for Relationship Banking and Economics (CERBE) de l'Université LUMSA de Rome.



CHRAIBI Larbi ,

Senior Manager chez Finactu groupe, Maroc

Larbi CHRAIBI est Senior Manager chez FINACTU, où il mène de nombreuses missions de conseil pour une multitude d'institutions publiques et privées du secteur financier en Afrique. Il intervient particulièrement dans les activités de banque, d'assurance, de garantie et de financement. Larbi a par exemple accompagné plusieurs acteurs du secteur financier (banques de développement et fonds de garantie) dans des projets de conception et d'évaluation de leurs plans stratégiques, que ce soit à travers une évaluation à mi-parcours ou des études d'impact.

Par ailleurs, il contribue activement aux activités internes du Groupe FINACTU, notamment dans la structuration et la mise en œuvre de la politique de recrutement pour attirer et retenir les meilleurs talents, et dans l'élaboration de propositions commerciales en réponse à des appels d'offres internationaux d'envergure.

Larbi a rejoint FINACTU en 2019 après plusieurs années d'expérience dans le conseil en stratégie. Il a débuté chez Advancy à Paris en tant que consultant en stratégie auprès de

directions générales des secteurs du commerce de détail et de l'industrie où il a travaillé sur des études de marché, des due diligences stratégiques pour des fonds d'investissement et un projet « d'intégration post fusion » pour un leader français de l'optique.

Il rejoint ensuite le cabinet TNP consultants, où il intervient auprès de grands constructeurs automobiles français sur des projets d'optimisation des coûts et de transformation digitale.

Larbi est titulaire d'un Msc . en Management de l'ESSEC (Paris). Larbi est franco-marocain et vit à Casablanca (Maroc).



DE VISSER Christine

Chargée de projet, Association euro-méditerranéenne des économistes (EMEA), Espagne

Christine de Visser est Project Manager chez EMEA, elle a rejoint l'organisation en 2022. Son rôle consiste en la gestion de projet, la mise en œuvre et le suivi des activités de l'EMEA et des projets européens. Christine est titulaire d'un Master en Développement International de l'Institut de Barcelona d'Estudis Internationals. Elle a un bachelier de la School of Business Economics de l'Université de Maastricht en Commerce International. Christine possède une expérience professionnelle dans le secteur privé. Elle a contribué à la diversification de Autogermana SAS, chargée du développement de nouvelles unités commerciales et le suivi leur évolution dans le secteur automobile en Colombie. Elle a également travaillé pour SANUTEAM, entreprise sociale colombienne avec la mission de combattre la malnutrition infantile. Ses centres d'intérêt incluent l'économie du développement et les politiques publiques.



MORIO Luc

Modérateur & Associé du groupe Finactu, France

Luc MORIO est Associé chez FINACTU depuis 2022. Il est un expert du secteur financier africain, conseillant les institutions financières, les entreprises et les gouvernements sur des missions de corporate finance, de conseil stratégique et opérationnel.

Luc a débuté sa carrière en tant qu'analyste d'investissement chez Emerging Capital Partners (ECP), l'un des principaux gestionnaires de fonds de capital-investissement en Afrique. Il a ensuite dirigé FINADEV, un groupe d'institutions de financement de MPME en Afrique francophone, avant de rejoindre la Société Générale Bénin – Togo en 2016, en charge du développement et de la stratégie.

En 2017, Luc rejoint le Groupe Orabank en tant que Directeur Commercial & Marketing Groupe, en charge des activités retail et non retail. Il a notamment lancé la fonction couverture groupe et structuré la démarche commerciale au sein du Groupe. En juillet 2018, il est nommé Directeur Général d' Orabank Sénégal, l'une des principales entités du Groupe, qu'il développe considérablement: sous sa direction, la banque passe du troisième au premier quartile, et devient un leader du trade finance, de la fintech, transferts de fonds ou activités de marché.

Luc est diplômé d'HEC Paris (Grande Ecole), est français et vit en France.



LUQUE Daniel

Stagiaire, Association euro-méditerranéenne des économistes, Espagne

Daniel Luque est actuellement en dernière année d'administration et de gestion des affaires en anglais à l'Université de Saragosse. Il possède également une expérience internationale grâce au programme Erasmus+ en Pologne. Daniel a de l'expérience dans la gestion d'événements auprès de différentes entreprises et dans le support client. Il a rejoint l'EMEA en tant que stagiaire en 2024 et soutient les activités de l'EMEA en travaillant en étroite collaboration avec l'équipe de gestion de projet et administrative.



Dr SHA'BAN Mais

Professeur adjoint de banque et de finance à l'Université Al- Zaytoonah de Jordanie et chercheur, Association euro-méditerranéenne des économistes, Jordanie

Mais Sha'ban est professeur adjoint de banque et de finance à l'Université Al- Zaytoonah de Jordanie. Ses intérêts de recherche portent sur la stabilité bancaire, la performance bancaire, l'inclusion financière et la finance durable. Elle est titulaire d'un doctorat en finance (Université d'Essex, Royaume-Uni), d'une maîtrise en finance (Université de Swansea, Royaume-Uni) et d'un BA en banque et finance (Université de Yarmouk, Jordanie). Mais enseigne un certain nombre de modules, notamment la gestion financière, la gestion des investissements et l'analyse financière.

Le Réseau euro-méditerranéen de garantie (EMGN) est promu par l'Association euro-méditerranéenne des économistes (EMEA), l'Institut européen de la Méditerranée (IEMED) et avec le soutien de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ). Le réseau a été lancé en 2012 suite à plusieurs réunions au cours de la période 2011-2013 au Secrétariat de l'Union pour la Méditerranée à Barcelone (Espagne), les représentants des CGS du sud et de l'est de la Méditerranée (Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Maroc, Tunisie et Palestine), de l'Association européenne de garantie (AECM) et des responsables de l'Union pour la Méditerranée (UFM). Par ailleurs, depuis juin 2022, l'EMGN a obtenu le label de l'Union pour la Méditerranée (UFM). Le label UFM permet aux promoteurs de projets de mobiliser les gouvernements et les parties prenantes, d'accroître la sensibilisation et la visibilité et d'accéder à un solide réseau de donateurs et d'institutions financières.

Académies EMGN servent de pôles de formation, réunissant des experts de différentes thématiques et favorisant l'apprentissage entre pairs entre les CGS du sud de la Méditerranée. Leur objectif principal est de renforcer les institutions de CG dans leur capacité à relever les défis actuels et futurs en proposant des formations et en créant une plate-forme de partage de connaissances interrégionale. Cette approche collaborative permet d'identifier des stratégies pour relever les défis actuels et favorise l'apprentissage mutuel entre les membres de l'EMGN.

Le contenu de l'EMGN Spring Academy a été élaboré par l'EMEA et le cabinet de conseil Finactu Group, sur la base d'une consultation auprès des CFO et CRO des membres de l'EMGN tenue fin mars 2024.

L'Association Euro- méditerranéenne des Economistes (EMEA) est une institution à but non lucratif créée en octobre 2012 à Barcelone. L'EMEA est un institut de recherche indépendant et un espace de débat offrant des perspectives novatrices ainsi que des analyses intégrées des politiques, des aspects socio-économiques et financiers concernant la région euro-méditerranéenne et l'Afrique dans un monde multipolaire en émergence. L'EMEA s'efforce de contribuer de manière décisive au processus de transition en Méditerranée et en Afrique dans un contexte de crises financières et économiques mondiales sans précédent, d'incertitudes géopolitiques et de conflits. Depuis janvier 2023, l'EMEA a été chargée par GIZ de diriger la mise en œuvre des académies EMGN en collaboration avec les membres locaux, ainsi que le développement du contenu et d'assurer son adéquation aux besoins des membres de l'EMGN et aux défis de l'industrie, et enfin, de remplir la mission d'EMGN.

SOTUGAR est la Société de Garantie des Crédits de Tunisie et est une entreprise d'intérêt public destinée à renforcer les mécanismes mis en place pour le développement et la promotion des PME. Sotugar a été créée en 2003 ; c'est une société avec 33% de capital déclaré. Le ministère tunisien des Finances assure sa tutelle et son siège est situé à Tunis. Sotugar est membre officiel de l'EMGN et hôte de l'EMGN Fall Academy en octobre 2023 et de l'actuelle académie de printemps de mai 2024.

Financé par la GIZ. Les académies EMGN font partie d'un projet financé par l'Agence allemande pour la coopération internationale (GIZ) commandé par le gouvernement de la République fédérale d'Allemagne, à savoir : « *Fonds d'innovation pour l'emploi par le commerce et l'investissement dans le voisinage sud de l'UE* ».

