

# **BPIFRANCE, LA BANQUE DU CLIMAT**

**Oct 2023**

# 01.

## **Qui sommes-nous ?**

# Information Générale

## Bpifrance en quelques mots



Le fonds souverain **français**



L'agence d'innovation **française**



La banque de promotion nationale **française**



L'agence de crédit export **française**

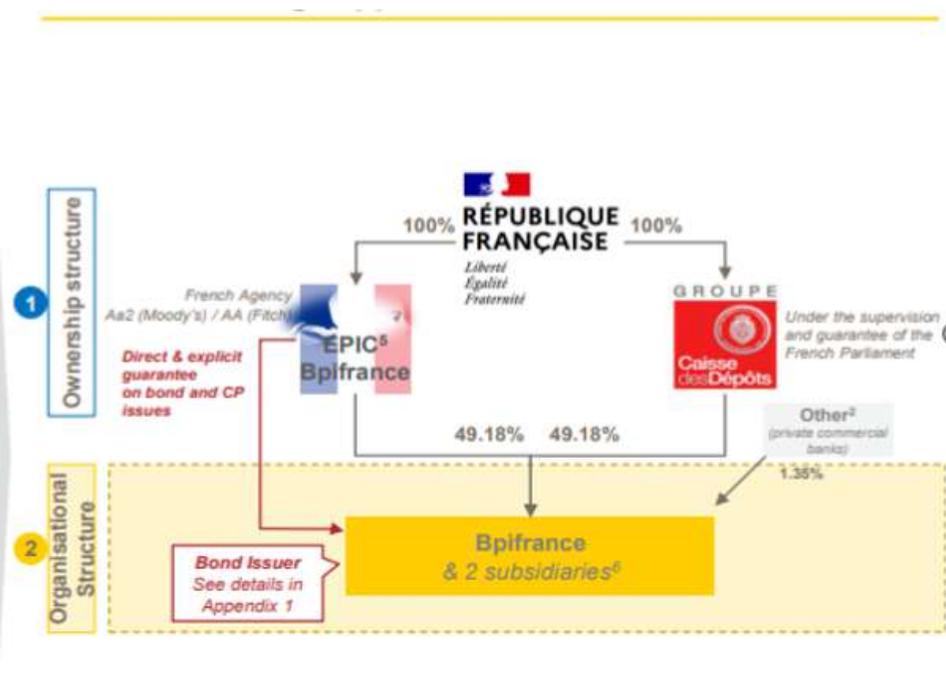
Créé par la loi du 31 décembre 2012, **Bpifrance** est:

✓ Détenu à **49,2%** chacun par l'**Etat** et à **49,2%** par la **Caisse des Dépôts**

- Au 18 décembre 2020, **Bpifrance** détient 0,2% de son capital

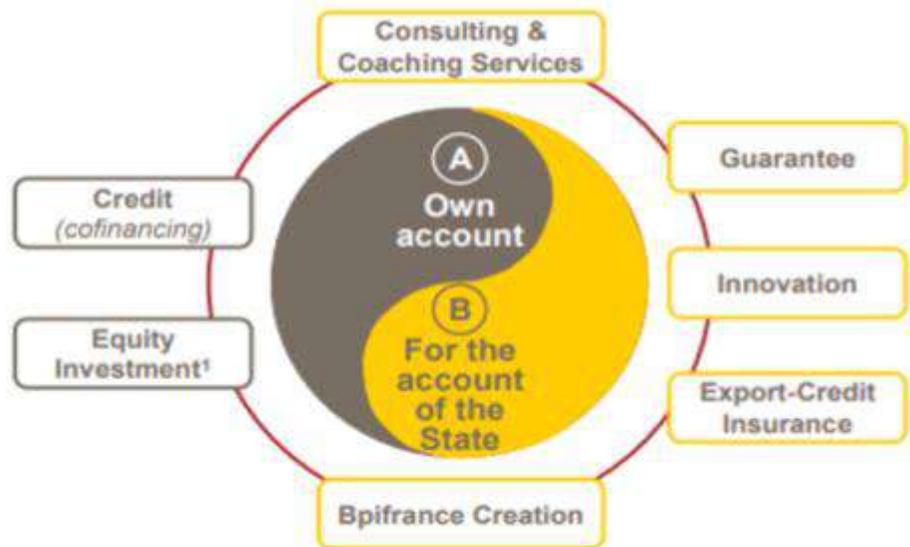
✓ Organisé autour:

- D'une **banque (Holding Bpifrance)**
- Avec 2 filiales:
  - une **société de gestion** (Bpifrance Investissement)
  - une **agence de crédit export ECA** (Bpifrance Assurance Export)



# UN MODELE INTEGRE BASE SUR 8 ACTIVITES ET 2 BUSINESS MODELES COMPLEMENTAIRES

Cofinancement du crédit, investissement direct ou dans des fonds : financement par l'emprunt ou des capitaux propres



Fonds publics

# Une structure conçue pour nous rapprocher des entrepreneurs

**50** implantations régionales

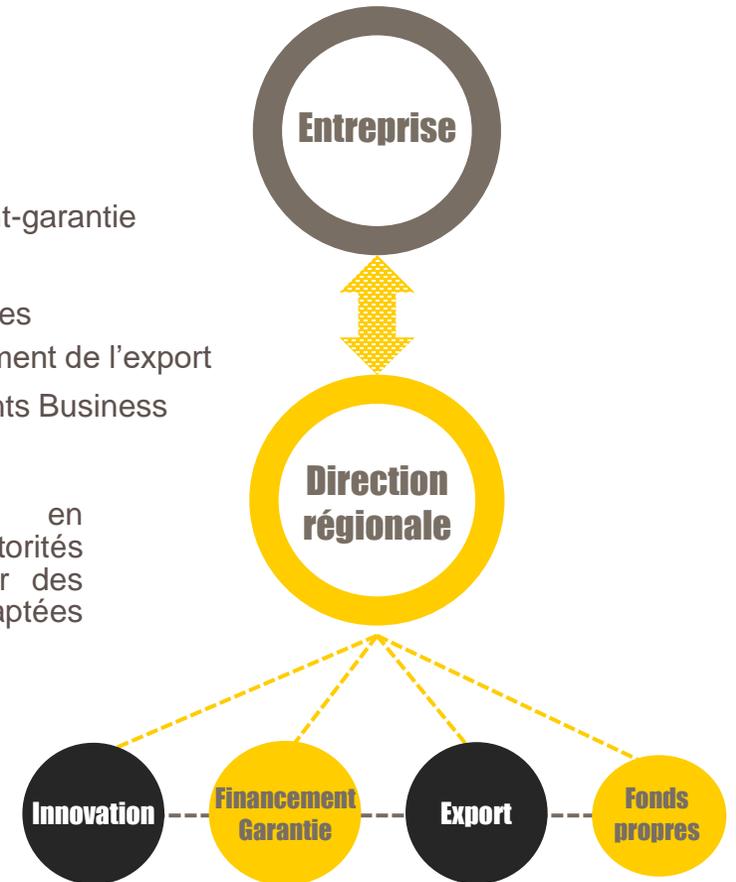
**90%** des décisions prises en région

**1** interlocuteur unique pour les entreprises



## Dans chaque région

- Un responsable financement-garantie
  - Un responsable innovation
  - Un responsable fonds propres
  - Un expert dédié au financement de l'export
  - Un ou plusieurs représentants Business France
- Bpifrance travaille en collaboration avec les autorités régionales pour développer des solutions financières adaptées aux spécificités régionales



# Bpifrance Chiffres clés 2022

≈ **3 500**

employés

**50**

Implantations régionales

- 67 milliards d'euros injectés dans le financement de l'économie française
- Résultat net 2022 estimé de 1,5 Md€

## 8 métiers :

- Financement
- Garantie
- Financement de l'innovation
- Investissement direct
- Investissement en Fonds de fonds
- International
- Accompagnement
- Création

- **Une Banque d'Investissement:** co-financement co-investissement et partenariat
- **Une banque publique** qui offre un fort effet de levier sur le marché

Le fonds souverain le plus actif au monde investissant en nouvelles technologies.

**+ 85000 ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES**

- **Une banque réglementée par la Banque Centrale Européenne (BCE)**
- **Reconnue par les marchés**

Une des plus grandes sociétés de gestion de fonds en Europe, spécialisée dans les PME et les ETI :

- Plus de 400 employés
- Réglementée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF)

## 4 valeurs - Servir l'avenir :

**Volonté, Optimisme, Simplicité, Proximité**

# 02.

## **Le plan climat**

# Le plan climat de Bpifrance vise 3 objectifs centraux, avec 7 chantiers transverses en appui

## Banque du Climat au service de la transition de l'économie

### 1 Massifier la transition des entreprises d'ici 2025

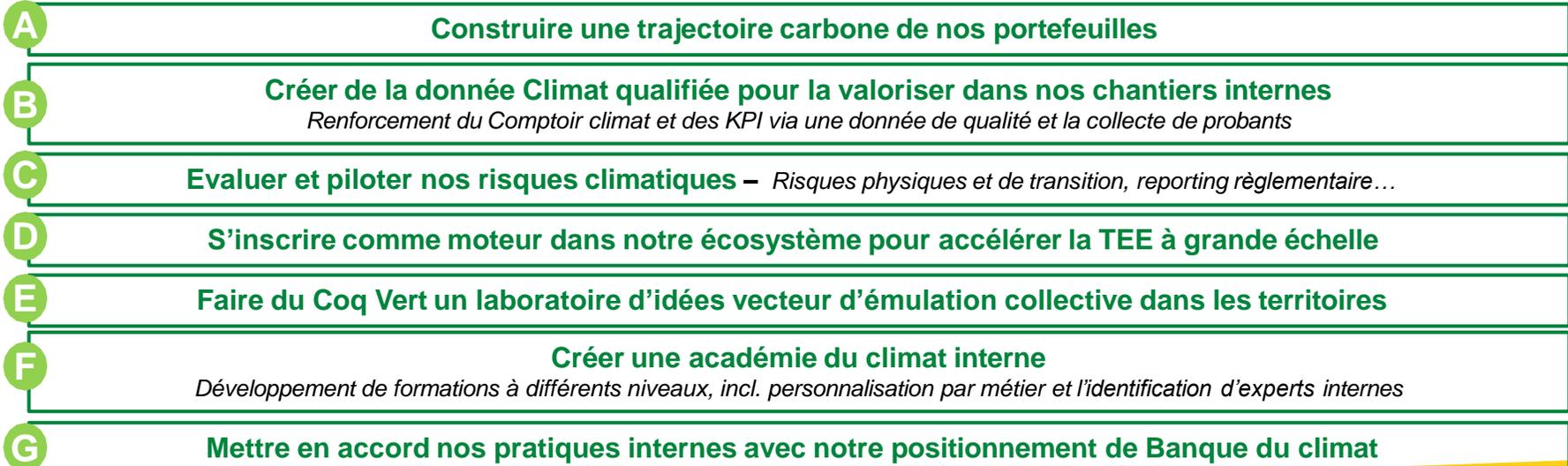
- Porte à porte de masse avec des offres dédiées
- Indice de Maturité Climat
- Plan d'Action Climatique Sectoriel (PACS)
- Politiques d'intervention par métier et secteur

### 2 Assurer la croissance des offreurs de solutions

- Assurer la croissance des ODS
- Emergence et industrialisation des Greentechs

### 3 Soutenir la diversification et l'expansion des marchés d'énergie décarbonée

- Soutien à la production d'énergie décarbonée
- Incitation à la réutilisation d'énergie et à l'autoconsommation



NB : Des réflexions sont en cours pour pouvoir mesurer l'impact dans la durée mais les méthodologies doivent encore être affinées

# 1 Lancer des Plans d'Action Climatique Sectoriels

Ces groupes de travail transverses, sous sponsoring COMEX, auront pour objectif de construire des plans d'actions opérationnels et d'étudier l'adaptation des dispositifs Bpifrance afin d'accélérer la transition climatique des secteurs considérés.

## Principe de priorisation des PACS

Nous proposons une priorisation en 3 lots en fonction des critères d'exposition Bpifrance, de l'intensité des enjeux de transition du secteur considéré, et des travaux internes déjà disponibles.



\* à définir lors de la programmation du PACS

## Gouvernance envisagée



### Un sponsor COMEX

Un membre du COMEX sera en charge de désigner un ou plusieurs pilotes



### Un ou deux pilotes

Ces derniers constitueront une équipe représentative des métiers Bpifrance, qu'ils animeront



### Une équipe de travail dédiée

Les collaborateurs seront en charge de remplir les objectifs du Plan d'Action et de produire les livrables associés

## Livrables attendus



Un **Plan d'action climatique** transverse à tous les métiers recensant les acteurs clés avec lesquels se coordonner, et les **actions concrètes** à entreprendre



Une **proposition d'adaptation des dispositifs** Bpifrance existants, ou la création de nouveaux dispositifs dédiés au secteur



Une **fiche action** reprenant les enjeux clés du secteur, les labels associés ainsi que les leviers d'action identifiés



L'**exposition de Bpifrance** identifiant les typologies d'entreprises les plus représentées dans le secteur, par métier

# 2 Assurer la croissance des offreurs de solutions grâce à une mobilisation de tous les métiers (1/2)

## Assurer la croissance des ODS

### Fonds de fonds

- **140Mn€ investis dans 4 fonds en 2021** : Eiffel Essentiel (60 M€), Sofinnova IB II (40 M€), Edelweiss (7 M€), Tomorrow Fund (30 M€)
- Pipeline 2022 : Tilt, Shift4Good, Smart City III, Good Harvest Fund II

### CapDev

- **Lancement du FIEE2 à hauteur de 200Mn€, classé article 9** sur une thèse couvrant les EnR, efficacité énergétique et économie circulaire / environnement
- **Passage en article 8 du Fond Bois et Eco-Matériaux** et poursuite du déploiement de 80Mn€

### Innovation – Investissement

- Création de **Ecotech 2** (thèse fondée sur un ancrage dans les ODD) **en 2022-23 en innovation avec 300Mn€ en PIA4**

### Accompagnement

- **Plan Bureau d'Etudes (BE)** : accompagnement spécifique des BE effectuant des bilans environnementaux, dans leur croissance organique et leurs relations clients avec les PME pour assurer des opportunités d'affaire pérennes (ex : Journée BE, boîte à outils, webinaires)
- **Développement d'accélérateurs sectoriels dédiés aux ODS**

### Financement

- Adaptation du Prêt Vert spécifiquement pour les ODS pour **soutenir leur croissance**
- **Pérennisation du Prêt vert** via la sécurisation d'une **enveloppe complémentaire pour 2022 de 600Mn€** (en plus des 1,5Md€ déjà consommés)

### Export

- Poursuite de l'**expansion des AP Vertes** de 20% à 25% et du bonus climatique pour les ODS
- Consolidation du financement et du développement export des ODS français

# ③ Soutenir la diversification et l'expansion des énergies décarbonées

## CapDev

- **Renforcement des fonds propres des développeurs de projets solaires et éoliens** en lien avec les objectifs de la PPE

## Garantie

- **Mise en place d'un fonds de garantie pour les contrats de « Corporate PPA »** pour couvrir les développeurs en cas de défaut des contreparties acheteuses et ainsi inciter les entreprises à se fournir en EnR et sécuriser les marchés de ces derniers – *travaux en cours de revue juridique, financière, tarifaire, organisationnelle*

## Export

- **Financement de projets à l'export** avec l'aide de la garantie publique (ex : production de biométhane à partir de biogaz produits par un site d'enfouissement de déchets en Espagne)

## Innovation

- **Déploiement de nombreux appels à projets** tournés vers les énergies décarbonées dans le cadre de France 2030, notamment sur les batteries, hydrogène, nucléaire...

## Financement

- **Elargissement du Prêt Méthanisation** à de nouveaux bénéficiaires pour accompagner la construction d'unités de méthanisation à injection (sans contrainte sur la capacité d'injection minimum, précédemment plafonnée à 125m<sup>3</sup>) ou de méthanisation à cogénération
- **Développement de nouveaux projets** suite aux ouvertures réglementaires (ex : récupération de chaleur fatale) et incitations gouvernementales (ex : éoliennes marines)
- **Accompagnement vers une augmentation de l'autoconsommation** pour les entreprises (notamment via les corporate PPA)
- **Financement de projets EnR** en Europe sans dispositif de soutien à l'export associé

# B Créer de la donnée Climat qualifiée pour la valoriser dans nos chantiers internes

## Actuellement, la donnée climat est de faible qualité

- **Basée sur des proxys** ou sur des bases statistiques parfois proposées comme des boîtes noires par les fournisseurs de données
- La donnée climat réelle des entreprises PME/ETI est rare car **souvent non mesurée**, et celle gouvernementale en Open Data est très parcellaire



## A date, BPI se base sur :

- des données **Open Data** ou des tendances pour les données générales et sectorielles
- Un mélange de données de marché et de **certaines collectes** auprès des clients pour les données des entreprises

## De nombreux chantiers sont en cours pour collecter et qualifier la donnée climat, au plus proche des entreprises, d'ici 2023...

- **Indice de Maturité Climat** (ex-scorecard climat)
- Modernisation de la collecte d'indicateurs ESG (**ESG Invest, Campagne ESG, Magelan, ZEI**)
- Industrialisation de la **mesure de l'empreinte environnementale des entreprises** via les diag action climat et un **parcours climat digital** (cockpit vert)
- **Détection des Greentechs** avec analyse DNSH pour certains codes NAF
- **SI métier Bpifrance** (OAD, cotation d'actifs, sharepoint prêt vert)

## ...pour différents usages, notamment

- Assurer finement le **suivi carbone** de nos portefeuilles et **l'évaluation des trajectoires** associées
- **Modéliser les risques** de transition en plus des risques physiques climatiques
- **Définir un (des) prix carbone** au plus juste en interne selon les usages
- Emettre de **nouveaux Green Bonds**
- Proposer un **reporting réglementaire adéquat**, en particulier à la BCE et en accord avec la taxonomie EU
- **Nourrir notre chantier KPI** pour que les entreprises et participations mesurent la valeur climatique qu'elles créent, et que BPI soit moteur de place, assure sa conformité et agilité face aux nouvelles réglementations et suive l'avancement du Plan Climat

- **Quel rôle souhaite-t-on pour le comptoir climat dans ce dispositif ? Comment arriver à rassembler la bonne qualité de données ? Quelle gouvernance interne associée ?**
- **Quel modèle d'affaire souhaite-t-on pour Bpifrance dans la mise à disposition de données : devient-on fournisseur ? S'associe-t-on plutôt avec un tiers ? Crée-t-on une initiative de place ?**

# C Evaluer et piloter nos risques climatiques

En synthèse →

- A date, nous disposons d'un ensemble de méthodes opérationnelles tant sur le risque physique que sur le risque de transition et adaptées aux caractéristiques de Bpifrance.
- Des résultats riches en nombre et en messages en sortie de ces approches. Des travaux de sélection à réaliser pour définir un cadre de gestion du risque stable.

		RISQUE PHYSIQUE	RISQUE DE TRANSITION			
		Méthode Risque Physique	Méthode ACPR/BCE	Méthode Globale	Méthode Sectorielle	Méthode Spécifique
		Evaluation du Risque Physique par le rapprochement d'une géolocalisation, d'un secteur d'activité, de l'intensité d'un aléa climatique et de la notation interne (PD).	Evaluation du Risque de Transition d'un portefeuille d'expositions par le croisement du niveau d'émissions de GES des actifs portés, d'un référentiel sectoriel ACPR/BCE (Green/Brown).	Evaluation du Risque de Transition d'un portefeuille d'expositions par le croisement du niveau d'émissions de GES des actifs portés, d'un référentiel sectoriel (CPRS/SASB / Indice de maturité climatique) et des notations internes (PD).	Evaluation du Risque de Transition d'une contrepartie par le calcul de l'impact sur ses ratios financiers du coût d'une trajectoire normative de décarbonation propre à son secteur d'activité.	Evaluation du Risque de Transition d'une contrepartie par le calcul de l'impact sur ses ratios financiers du coût réel des investissements nécessaires à sa trajectoire de décarbonation.
AXE D'ANALYSE	Top/Down	●	●	●		
	Bottom/Up	○ (en dév)			●	●
IMPACTS	Impact ALM	● (LCR)	● (HQLA / Refi)	● (HQLA / Refi)		
	Impact LGD	●			●	●
	Impact PD	●			●	●
CAS D'USAGE	Eclairage Octroi/Invest	●			●	●
	Pilotage du Risque	●	●	●	●	●
	RWA et Limites	●	●	●	●	●
PÉRIMÈTRE	Financement	●	●	●	●	●
	Investissement	(à développer)	●	●	(à développer)	(à développer)
MISE EN PROD	Financement	01/07/2022	En production depuis Nov 2021	01/07/2022	01/07/2022	01/07/2022
	Investissement	2023	En production depuis Nov 2021	01/07/2022	2023 (Txv avec DFI)	2023 (Txv avec DFI)

Complété par un outil IT d'expression du niveau de Risque Physique par localisation à destination des comités de crédit. Statut : Réalisé



1 méthode unique en cible par le rapprochement des 2 visions.

Complété par un outil IT d'évaluation du niveau de Risque Climatique et Environnemental (Financement et Investissement) - "Screener". Statut : Réalisé

D'autres chantiers complémentaires sont en cours pour cartographier et quantifier les risques ESG (enjeu de collecte et fiabilisation des données), lancer des stress tests internes et externes, gérer les risques de crédit, de marché, financiers et opérationnels et assurer un reporting de plus en plus détaillé pour la BCE (p.ex. Projet Disclosure, Calcul du GAR)

# G Mettre en accord nos pratiques internes avec notre positionnement de Banque du climat

## 6 axes de travail au niveau Groupe

### Immobilier

**Objectif :** Baisse des consommations d'énergie par collaborateur de 20% à horizon 2025 et 40% à 2030 (*hors bornes de recharge pour véhicules électriques*).

**Principales actions à venir :**

- Audits énergétiques de tous les sites entre 2022 et 2023, dont découlera le plan d'action pour les travaux d'efficacité énergétique.
- Dans le cadre du décret tertiaire, déclaration de nos consommations énergétiques à partir de septembre 2022 sur la plateforme Operat.

### Gestion des déchets

**Objectifs :** Zéro plastique à usage unique d'ici 2023. Baisse de 50% de la consommation de papier par collaborateur à horizon 2025.

**Principales actions à venir :**

- Suppression des plastiques à usage unique dans les nouveaux appels d'offre des restaurants d'entreprises et cafétérias.
- Collecte du marc de café et réutilisation dans le cadre de la culture de champignons en Ile-de-France.
- Etude de la mise en place d'un composteur pour les déchets du restaurant de Maisons-Alfort.

### Evènements & communication

**Objectif :** Obtenir la labellisation événement écoresponsable pour un de nos évènements signature chaque année.

**Principales actions à venir :**

- Labellisation en cours de Jour E
- Bilan carbone de BIG

### Mobilité

**Objectif :** Baisse de 30% des émissions par collaborateur liées aux déplacements professionnels à horizon 2025.

**Principales actions à venir :**

- Déploiement d'une flotte de vélos électriques et d'un nouveau catalogue de véhicule électrique.
- Finalisation du déploiement de bornes de rechargement pour les voitures électriques.

### Informatique

**Objectifs :** Baisse de 30% des émissions associées à horizon 2025. Baisse de 20% du nombre de mails stockés par collaborateur d'ici 2025 (par rapport à fin 2020).

Diminution de la consommation électrique de nos datacenters de 30% en 2025 par rapport à 2020.

**Principales actions à venir :**

- Mise en arrêt des serveurs la nuit et le weekend.
- Mise en place du BYOD « Bring Your Own Device » : possibilité pour les prestataires d'utiliser leur propre ordinateur et pour les collaborateurs Bpifrance d'utiliser leur propre smartphone.
- Baisse de 50% de la consommation de nos datacenters attendue en juillet 2022 par rapport à 2021.
- Formation à l'éco-conception des logiciels.

### Achats

**Objectif :** Obtenir le label Relations Fournisseurs et Achats Responsables d'ici 2025.

**Principales actions à venir :**

- Création d'une politique Achats Responsables Groupe (2022).
- Signature de la Charte Relations Fournisseurs et Achats Responsables (2023).

# 03.

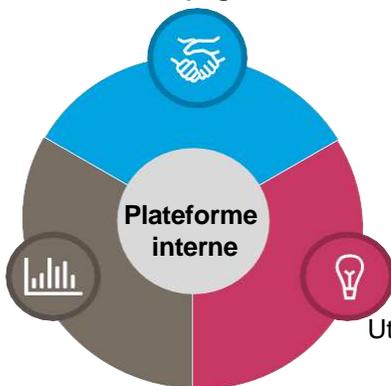
## **L'indice de maturité climatique**

# 1 Créer une plateforme d'évaluation de la maturité climat des entreprises

## Interne

Bpifrance va utiliser son **Indice de Maturité Climat\*** comme un **dispositif d'évaluation de la maturité des entreprises**, qui va aussi les aider **accélérer leur transition** grâce à des financements, accompagnements, et investissements adaptés.

Connaissance client et évaluation de ses enjeux, puis identification d'**opportunités d'accompagnement**



Apport au **dispositif de gestion des risques** : notation et mise en place de reportings internes

Utilisation de l'indice de maturité climatique dans la **prise de décision d'octroi ou d'investissement**

Données déclaratives  
Probants



Echange  
d'informations  
automatisées ?

## Externe



### Dirigeants

En ayant accès au **cockpit vert**, les dirigeants, suivis par Bpifrance, peuvent avoir accès à leur évaluation de maturité climat, et **suivre leur progrès** dans le temps. Ils bénéficieront des fonctionnalités du cockpit vert qui permet de les aider à **piloter leur transition climatique**.



### Place bancaire

*Vision cible en cours de discussion*

**Partage de données climatiques** avec les autres banques, au bénéfice de nos clients ; lien avec les **travaux de la Banque de France** à organiser



### Fonds d'investissements

**Partage** de données avec des méthodologies communes de suivi de portefeuille, et une **mutualisation des outils** de gestion climat/ESG.



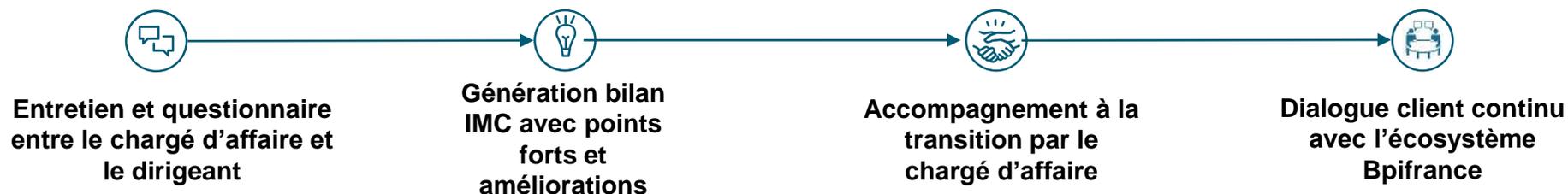
Priorité à court terme

*Note : l'indice de maturité climat est le nom de l'outil anciennement nommé scorecard ou note climat.*

# Fonctionnement de l'indice de maturité climat

L'indice de maturité climat évalue l'exposition et la maturité des entreprises face aux enjeux de transition écologique

## Processus de gestion



## Utilisation de l'IMC



# Fonctionnement de l'indice de maturité climat

L'entretien entre le chargé d'affaires et le dirigeant est articulé autour d'items majeurs permettant de cibler la maturité climat à date de l'entreprise

Ambition climatique	Objectifs climatiques
	Indicateurs de suivi
	Gouvernance climatique
Moyens de mise en œuvre	Plan d'action
	Investissements
Modèle d'affaire	Adaptation des offres ou activités



## Remarque

A noter que les IMC **débouchent majoritairement sur des diagnostics physiques** avec des bureaux d'études qui viennent faire des mesures physiques et **amorcer la transformation avec les dirigeants**

En plus de l'engagement de l'entreprise, l'IMC s'intéresse également à **l'exposition du secteur d'activité aux grands enjeux de transition climatique**

# 04.

## **Garantie des PPA**



Le C-PPA (*Corporate Power Purchase Agreement*) garanti est un contrat long-terme d'approvisionnement d'électricité. Il est conclu entre un producteur d'électricité produite à partir d'énergie renouvelable et un acheteur industriel. Le dispositif garantit le producteur en cas de défaut de paiement de l'acheteur.



### BÉNÉFICIAIRES

Les bénéficiaires de la garantie sont les **producteurs d'électricité produite à partir d'énergie renouvelable** qui supportent le risque de contrepartie de l'acheteur industriel.



### CONTRATS ÉLIGIBLES À LA GARANTIE

Type de contrat	Physique mono-vendeur <sup>1</sup> et mono-acheteur
Nouveaux actifs de production	Nouvelles centrales photovoltaïques ou éoliennes terrestres en métropole <sup>2</sup>
Durée	10 ans minimum
Volume min. annuel garanti	10 GWh

1. ou plusieurs SPV si elles émanent d'un même Groupe.

2. ou installations, y compris repowering, dont la mise en service industrielle (date à laquelle la livraison d'électricité est effectuée pour la première fois au titre d'un contrat d'achat long terme) n'est pas encore intervenue.



### QUELS SONT LES RISQUES COUVERTS ?

- La garantie couvre la **perte de revenus** du producteur due au non-paiement éventuel par l'acheteur des électrons produits.
- Elle **couvre à 80% la rémunération**, après notification de la résiliation du C-PPA et mise en jeu de la garantie.



### QUELS SONT LES CAS DE MISE EN JEU DE LA GARANTIE ?

- La garantie peut être mise en jeu en cas de **non-paiement**, à leur date d'exigibilité, **de trois factures** correspondant à **trois mois de livraison d'électricité**. Chaque facture doit avoir donné lieu à une **mise en demeure de l'acheteur** et, au moment de la mise en jeu :
  - les trois factures doivent demeurent impayées ; ou
  - si elles sont consécutives, au moins une doit rester impayée



## ACHETEURS ÉLIGIBLES

- **Acheteur avec un siège social en France.**
- **Sites de consommation en Métropole** (Pas d'achat pour revente).
- **Industriel** issu d'une des sections de la nomenclature d'activités françaises suivantes (sous-réserve de comptabilité avec les politiques d'exclusion sectorielle en vigueur chez Bpifrance) :
  - Section B (**industries extractives**) ;
  - Section C (**industries manufacturières**).
- Selon la réglementation européenne en vigueur, sont exclues de la garantie les « Entreprises en difficulté ».



## LES ATOUTS DE BPIFRANCE

- **Seul acteur du marché français** à proposer un tel dispositif de garantie
- Un **réseau national** intervenant déjà auprès des producteurs d'énergie renouvelable et des consommateurs industriels, **une équipe centralisée dédiée à ce dispositif.**



## CONDITIONS FINANCIÈRES

La commission de garantie est **fixée à l'octroi** et **pour la durée de la garantie**. Elle est calculée selon un système de tarification qui prend en compte, entre autres, les éléments suivants :

- **les paramètres de la garantie fixés par le producteur :**
  - Volumes et prix de référence garantis : volumes annuels (en MWh) et prix annuels (en €/MWh) définis sur la durée du contrat C-PPA ;
  - Période couverte : 25 ans maximum et inférieure ou égale à la durée du C-PPA garanti ;
  - Prix plancher (*optionnel*) : limites de prix mensuelles (en €/MWh) en-dessous desquelles l'écart de revenu ne serait pas couvert ;
  - Délai de carence (*optionnel*) : période pendant laquelle aucune indemnisation au titre de la garantie ne sera calculée et payée.
- **le profil de risque de l'acheteur industriel à l'appui d'une notation Fiben.**
- **les perspectives des prix du marché de l'électricité.**

## LES BÉNÉFICES DU DISPOSITIF

**Pour les producteurs ENR**

**Pour les acheteurs industriels**

- **Sécuriser un financement des actifs** avec un large spectre d'acheteurs possibles.
- Disposer d'une **visibilité** et d'une **stabilité sur le long terme sur une partie de leur coût d'approvisionnement** en électricité décarbonée et d'un **coût de commission fixé** pour la durée du contrat.
- Eviter la **sollicitation de ses concours bancaires.**
- Contribuer à la **politique RSE.**

# 04.

## **Annexe**



# Forte croissance de l'activité de garantie en 2022

Les crédits garantis sont en hausse de 15%, le nombre d'entreprises bénéficiaires ainsi que le niveau de risque assumé par Bpifrance sont en croissance, respectivement de +37% et +33%.

8,2 Md€

**Bpifrance** offre aux banques sa garantie pour renforcer le financement des PME pendant les périodes les plus risquées

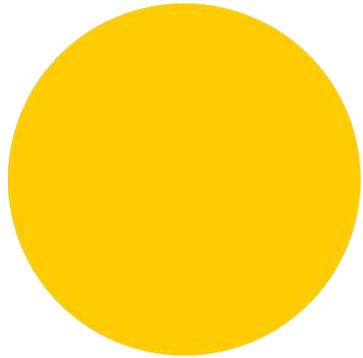
- **Couvrant 40% à 60%\* du risque**
  - **Création**
  - **Reprise**
  - **Innovation**
  - **Internationalisation**
  - **Développement**
  - **Transmission**
  - **Renforcement de la trésorerie**

+ Mesures d'urgence liées au Covid-19  
Prêts garantis par l'Etat (PGE)\*\*\*

\*Jusqu'à 70% avec/pour les banques régionales

\*\*Bpifrance opère la garantie directe de l'Etat, pour les entreprises de moins de 5000 salariés

\*\*\* 5,58 Md€ pour 23429 entreprises, en baisse de 57% en 2022



**SERVIR  
L'AVENIR**

